



MATRİKS

**MATRİKS FİNANSAL TEKNOLOJİLER A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK 2026 - 31 MART 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. Genel Bilgiler	1
2. Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Tanınan Maddi Haklar	6
3. Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları	6
4. Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	6
5. Finansal Durum	14
6. Riskler İç Kontrol Ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	17
7. Diğer Hususlar	19

KİLOMETRE TAŞLARI

2003

- Matriks bir veri dağıtım firması olarak 20.08.2003 kuruldu.
- Şirket 25.08.2003 tarihinde ticaret sicile kaydoldu.

2004

- Matriks Veri Terminali geliştirildi.
- Borsa İstanbul ve diğer piyasalara ait veri ve haber dağıtım faaliyetlerine başlandı.

2005

- Gebze Organize Sanayi Bölgesi Teknokent'te Ar-Ge faaliyetlerine başlandı.
- Şirket, mobil finansal veri analiz ve işlem platformu olan Matriks Mobil uygulamasını geliştirdi.
- İzmir Vadeli İşlemler Borsası'nın faaliyete başlamasıyla birlikte şirket, bu borsada işlem yapan aracı kurumlara yönelik olarak elektronik işlem alt yapısı, emir ve risk yönetim sistemi yazılımları geliştirdi.

2008

- Matriks, ISO-9001 belgesi aldı.

2009

- Matriks Mobil Yazılım Ürünleri A.Ş. firması Matriks ailesine katıldı.

2012

- Endeks Finansal Yazılım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. firması Matriks ailesine katıldı.
- Şirket, Arı Teknokent'e kabul edilmesiyle birlikte Gebze Organize Sanayi Bölgesi Teknopark ofisini kapatarak, Ar-Ge faaliyetlerini Arı Teknokent'te sürdürmeye başladı.
- Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası için emir ve risk yönetim yazılımları geliştirildi.

2013

- Matriks Mobil ve Matriks Bilgi Dağıtım şirketleri birleşti.

2014

- Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası için yerli piyasa yapıcılık uygulaması geliştirildi.

2015

- Matriks ile Endeks Finansal Şirketleri birleşti. Her iki birleşme sonucunda uzman personel konsolide edilerek verimlilik artırıldı ve operasyonel maliyetler azaltıldı.
- Matriks'in yeni web tabanlı işlem platformu olan Matriks Web Trader'ın geliştirmesi tamamlanarak, satışa sunuldu.

2016

- Matriks Enerji Ticareti Platformu, Türkiye'deki tezgâh üstü elektrik işlemleri için kullanıma açıldı.
- Matriks Büyük Veri Altyapısı ve yeni nesil veri yayın servisleri (Matriks Analist) kullanıma sunuldu.

2017

- Enerji Talep-Üretim Tahmin ve Risk Yönetim Sistemi projesi tamamlandı.

2020

- Borsa İstanbul KMTP ve BAP piyasalarını destekleyen Matriks Emir ve Risk Yönetim Sistemi kullanıma sunuldu.
- Matriks'in yeni nesil finansal veri analiz ve işlem platformu MatriksIQ kullanıma sunuldu.
- Matriks Yüksek Frekanslı İşlem (HFT) platformu geliştirildi.
- Matriks'in yeni mobil uygulaması Matriks Mobile IQ kullanıma sunuldu.

2021

- Yeni Matriks Web Trader kullanımına açıldı.
- Matriks, Borsa İstanbul'da MTRKS koduyla işlem görmeye başladı.
- Halka arz sırasında 689 bin 348 yatırımcı talebi ile tarihi bir rekor kırıldı.

2022

- Matriks Algo Solutions şirketi kuruldu.
- Kripto para altyapı ürünlerine yönelik çalışmalar başlatıldı.

2023

- Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu ve Base İnteraktif Yazılım şirketleri kuruldu.

2024

- Cronexis Teknoloji şirketi kuruldu.
- Finarf Teknoloji ve Danışmanlık Ticaret şirketine yatırım yapıldı.
- Matriks Bilgi Dağıtım Hizmetleri ünvanı Matriks Finansal Teknolojiler olarak değişti.
- Weartechclub Giyilebilir Spor Ürünleri Hizmet ve Teknolojileri A.Ş. ve Counterfake Yazılım Teknolojileri A.Ş.'ye yatırım yapıldı.

2025

- İTÜ ARI Teknokent'te 2,5 yıldır sürdürülen FPGA tabanlı hibrit HFT ve piyasa yapıcılık platformu geliştirme projesi başarıyla tamamlandı; laboratuvar ve üretim testlerinde ortalama 2 mikrosaniye tick-to-trade gecikmesine ulaşıldı.
- Tüm işlemin FPGA üzerinde koşacak yeni nesil sistemi hedefleyen Faz 2 Ar-Ge projesi başlatıldı (hedef gecikme: 350 nanosaniye).
- MCP (Model Context Protocol) altyapısı üzerinden kurumsal müşterilere yapay zeka entegrasyon katmanı sunulmaya başlandı.
- Çok katmanlı yapay zeka asistan ekosistemi CODI kullanıcılarla buluşturuldu.
- %100 bağlı ortaklık Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş., SPK'ya faaliyet izni başvurusunu tamamladı.
- Genel Müdürlük görevine Arkın Şengönül atandı; Reyha Gülerman İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerine devam etmektedir.
- Nuro Tower İstanbul Şubesi açıldı.
- Bilgi Güvenliği Politikası kabul edildi ve Bilgi Güvenliği Sorumlusu atandı.
- Base İnteraktif Yazılım A.Ş.'de pay oranı %50,0001'e ulaşarak bağlı ortaklık statüsüne geçildi.

2026

- MTRKS payları BIST TEMETTU 5 YIL endeksine dahil oldu.

1. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu 01.01.2026-31.03.2026 dönemini kapsamaktadır.

Ortaklığın Unvanı	Matriks Finansal Teknolojiler A.Ş.
Ticaret Sicil No	503599-0
Vergi Dairesi/No	İSTANBUL - Kağıthane Vergi Dairesi Müdürlüğü 6130448646
Mersis Numarası	0-61304486-4600013
Merkez Adresi	İzzetpaşa Mahallesi, Yeni Yol Caddesi Nuro Tower, No:3/125 Şişli / İstanbul
E-posta	matriks@matriksdata.com
İnternet Adresi	www.matriksdata.com
Telefon Numarası	0 212 354 54 54
Faks Numarası	0 212 356 47 88
İletişim Bilgileri:	Genel Müdürlük İzzetpaşa Mahallesi Yeni Yol Cad.No:3 Nuro Tower Kat:18 D:125 Ofis 1808 34381 Şişli / İSTANBUL T: +90 212 354 54 54 F: +90 212 356 47 88 Ar-Ge Birimi İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Kuru Yolu ARI 3 Binası K:10 No:1001 34396 Maslak / İSTANBUL T: +90 212 354 54 54 F: +90 212 356 47 88 Nuro Tower İstanbul Şubesi İzzet Paşa Mah. Yeni Yol Cad. Nuro Tower No:3 İç Kapı No:165 Şişli / İSTANBUL T: +90 212 354 54 54 F: +90 212 356 47 88

Bu raporda Matriks Finansal Teknolojiler A.Ş., “Matriks” veya “Şirket” olarak anılacaktır.

Şirket; yazılım teknolojileri kullanarak finansal piyasalara yönelik yazılım geliştirme, veri iletimi ve veri yönetimi faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası finansal piyasalara ilişkin verilerin işlenmesi, iletilmesi ve yönetilmesine yönelik çözümler sunmakta; bankacılık ve finans sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların veri, haber, analiz, emir iletimi, portföy izleme ve altyapı ihtiyaçlarına yönelik yazılım ve teknoloji çözümleri üretmektedir.

Ayrıca, finansal piyasa verilerinin gerçek ve tüzel kişilere iletilmesi ve işlenmesine yönelik hizmetler sunmakta; bu faaliyetler kapsamında yazılım, donanım ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Şirket, ana sözleşmesinde yer alan diğer faaliyet konuları çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

1.1. Şirketin Sermayesi

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 24 Temmuz 2025 tarihli genel kurul kararı ile 502.500.000,00 TL'ye çıkarılmış olup 6 Ağustos 2025 tarih ve 11387 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirketin sermayesi 100.500.000 TL'dir.

Son sermaye artırımını 09.08.2024 tarihli yönetim kurulu kararı doğrultusunda iç kaynaklardan (Sermaye düzeltmesi olumlu farkları) karşılanmak suretiyle yapılmış; 09.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvuruda bulunulmuş, 21.11.2024 tarihinde SPK tarafından onaylanması akabinde Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinde yapılan değişiklik İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 4.12.2024 tarihinde tescil edilmiş, tescile ilişkin ilan 4.12.2024 tarih ve 11221 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Buna göre; 1 TL nominal değerde 100.500.000 TL sermaye tutarı üzerinden 100.500.000 adet payın dağılımı oran ve tutarı 1.5. bölümde ayrıntılı gösterilmiştir.

1.2. Şirketin Borsa İstanbul'da İşlem Gören Payları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz Matriks Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin halka arz edilen şirket payları 06/04/2021 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da 28 TL/pay baz fiyat, " MTRKS.E " kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamıştır. 7.419.980 TL nominal değerli paylarının halka arzı tamamlanmış olup, Şirketin sermayesini temsil eden 19.500.000 TL nominal değerli payları Kotasyon Yönergesi' nin 8'inci maddesi çerçevesinde kota alınmıştır.

Ana Pazar'da işlem gören şirket paylarımız dönem içinde en düşük 19,79 TL en yüksek 24,88 TL olmuştur. 31.03.2026 tarihi itibarıyla kapanış fiyatı 20,94 TL'dir.

1.3. Dahil Olunan Endeksler

BIST TEMETTÜ / BIST ANA / BIST TÜR-100 / BIST 500 / BIST TEMETTU 5 YIL / BIST TEKNOLOJİ / BIST TÜR / BIST BİLİŞİM / BIST İSTANBUL

1.4. Esas Sözleşme Tadili

Dönem içerisinde yapılan esas sözleşme tadili bulunmamaktadır.

1.5. Ortaklık Yapısı

Şirketin 31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı Soyadı	31.03.2026		31.12.2025	
	Nominal değer	%	Nominal değer	%
Oğuzhan Işın	12.177.596	12,12%	12.177.596	12,12%
Reyha Gülerman	7.545.919	7,51%	7.545.919	7,51%
Ömer Zühtü Topbaş	5.565.659	5,54%	5.565.659	5,54%
Diğer	75.210.826	74,84%	75.210.826	74,84%
Ödenmiş Sermaye	100.500.000		100.500.000	
Matriks Finansal Teknolojiler A.Ş. (*)	2.796.290		2.796.290	
Sermaye Düzeltme Farkları	286.477.353		286.477.353	
Toplam Sermaye	386.977.353		386.977.353	

*31.03.2026 tarihi itibarıyla; Şirketin pay geri alım programı çerçevesinde sahip olduğu pay adedi 2.796.290'dır. Şirket tarafından yapılan geri alımlar özkaynaklar içerisinde "geri alınmış paylar" hesabında gösterilmektedir.

Şirketin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirketin 01.01.2026-31.03.2026 dönemindeki yönetim kurulu yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süresi	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Reyha GÜLERMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	24.07.2025-24.07.2026 1 Yıl	Yoktur.
Oğuzhan IŞIN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.07.2025-24.07.2026 1 Yıl	Cronexis Teknoloji A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi / Matriks Algo Solutions Finansal Teknoloji Yazılım ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi / Base İnteraktif Yazılım A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi
Berkant ORAL	Yönetim Kurulu Üyesi	24.07.2025-24.07.2026 1 Yıl	Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi
Cem TUTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	24.07.2025-24.07.2026 1 Yıl	Kadir Has Üniversitesi -Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü- Danışma Kurulu Üyesi / İTÜ Çekirdek-Mentor & KPI Mentor / Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi / Base İnteraktif Yazılım A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi / Matriks Algo Solutions Finansal Teknoloji Yazılım ve Ticaret A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim HASELÇİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.07.2025-24.07.2026 1 Yıl	Avukat - Haselçin Hukuk Bürosu
Huriye Şebnem BURNAZ*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.07.2025-24.07.2026 1 Yıl	Profesör- İTÜ İşletme Fakültesi, İşletme Mühendisliği Bölümü

Yönetim Kurulu üyelerinden Reyha Gülerman, Berkant Oral, Oğuzhan Işın ve Cem Tutar Şirket'in temsil ve ilzam edilmesinde yetkili kılınmıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu 01.01.2026 – 31.03.2026 faaliyet dönemi içinde 13 tane yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirmiştir.

*Faaliyet dönemi sonrasında, Şirketimizin 15.04.2026 tarihli Genel Kurul toplantısında yeni yönetim kurulu üyeleri seçilmiş olup, bu kapsamda Huriye Şebnem BURNAZ görevden ayrılmış, Şule ÖĞÜDÜCÜ bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

1.7. Komiteler

Şirket bünyesinde Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini 2026 yılı birinci çeyrek hesap döneminde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen prosedürler çerçevesinde, lüzum görülen hallerde toplanarak yürütmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde “Kurumsal Yönetim Komitesi”, “Denetim Komitesi”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” faaliyet göstermektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalar yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

Adı Soyadı	Unvan
Huriye Şebnem BURNAZ	Başkan- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İbrahim HASELÇİN	Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sevda Betül ÜNLÜ	Üye- Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Denetim Komitesi

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Şirketin hizmet alacağı Bağımsız Denetim Kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

Adı Soyadı	Unvan
İbrahim HASELÇİN	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Huriye Şebnem BURNAZ	Üye- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, finansal durumunu tehlikeye düşüren haller karşısında gerekli önlemlerle ilgili Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak riskin yönetilmesi faaliyetinde bulunur.

Adı Soyadı	Unvan
İbrahim HASELÇİN	Başkan-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Berkant ORAL	Üye-Yönetim Kurulu Üyesi

1.8. Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Unvan	Görev Tanımı
Arkın ŞENGÖNÜL	Genel Müdür	
Reyha GÜLERMAN	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı
Oğuzhan İŞİN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Genel Müdür Yardımcısı
Cem TUTAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı
Berkant ORAL	Yönetim Kurulu Üyesi	

1.9. Personel Bilgileri

Şirketin, bağlı ortaklıklarıyla birlikte 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 faaliyet dönemindeki toplam personel sayısı 250’ dir.

Personellerin yemek ve yol masrafları karşılanmakta olup özel sağlık sigortaları bulunmaktadır.

1.10. I.17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin “Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları” Başlıklı 8’inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum, kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak benimsemektedir.

Şirket; pay sahipleri, menfaat sahipleri, yönetim kurulu ve kamuyu aydınlatma süreçlerine ilişkin uygulamalarını şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Kurumsal yönetim uygulamaları, yürürlükteki mevzuat ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne Uyum Raporu (“URF”) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”), Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuya açıklanmakta olup yatırımcıların erişimine açık tutulmaktadır. Söz konusu raporlarda, Şirket’in kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin detaylı bilgiler yer almaktadır.

Şirket, uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlamaya azami özen göstermekte olup, zorunlu olmayan ilkelere ise faaliyetlerinin yapısı, ölçeği ve operasyonel ihtiyaçları çerçevesinde kademeli uyum yaklaşımı benimsemektedir. Henüz tam uyum sağlanamayan hususlarda çıkar çatışmasına yol açan bir durum bulunmamakta olup, ilgili alanlarda iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler aracılığıyla kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliği izlenmekte; risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin işleyişi düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Şirket, kurumsal yönetim uygulamalarını sürekli geliştirmeyi, pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahipleri için sürdürülebilir değer yaratmayı ve uluslararası kurumsal yönetim standartlarına uyum seviyesini artırmayı hedeflemektedir.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR

Şirketin 01.01.2026 - 31.03.2026 faaliyet döneminde, yönetim kurulu üyelerine ödediği ücretler toplamı brüt 8.742.613 TL, bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödediği huzur hakkı toplamı brüt 288.728 TL'dir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışındaki yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı ödenmemektedir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket, faaliyet gösterdiği finansal teknoloji sektöründe sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve rekabet gücünün artırılması amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine stratejik önem atfetmektedir. Ar-Ge çalışmaları; sermaye piyasalarına yönelik veri işleme altyapılarının geliştirilmesi, emir iletim ve işlem sistemlerinin güçlendirilmesi, algoritmik işlem çözümlerinin iyileştirilmesi ve işlem platformlarının teknolojik kapasitesinin artırılmasına odaklanmaktadır.

Bu kapsamda gerçek zamanlı veri işleme teknolojileri, yüksek performanslı işlem altyapıları, mobil ve web tabanlı uygulamalar ile veri analitiği ve yapay zekâ destekli çözümler üzerinde geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Mevcut ürün ve hizmetlerin performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik özellikleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve teknik iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Ar-Ge faaliyetleri, şirket bünyesindeki uzman teknik ekipler tarafından planlı ve sistematik proje yönetim süreçleri çerçevesinde yürütülmekte; kalite kontrol, bilgi güvenliği ve risk yönetimi ilkeleri gözetilmektedir. Ürün yaşam döngüsü yaklaşımı doğrultusunda geliştirilen çözümler sürekli olarak değerlendirilmekte ve iyileştirilmektedir.

Şirket, Ar-Ge faaliyetleri aracılığıyla finansal teknoloji alanındaki teknik yetkinliğini ve inovasyon kapasitesini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirket yatırımlarını öz kaynakları ile finanse etmekte olup yatırımların finansmanında kredi kullanılmamaktadır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Konumu

Matriks, sermaye piyasaları için gerçek zamanlı veri, işlem altyapısı, risk yönetimi ve yapay zekâ destekli karar destek katmanlarını tek mimaride birleştiren entegre bir finansal teknoloji platformudur.

Bu bütünlük yaklaşım; finansal veriyi yalnızca izlenen bir içerik olmaktan çıkararak, anlık karar alma ve işlem kabiliyetine dönüşen stratejik bir teknoloji omurgasına dönüştürme vizyonumuza dayanmaktadır.

4.2. Ürün Portföyü

Şirketimiz, sermaye piyasalarına yönelik veri, analiz ve işlem altyapısı çözümlerini kapsayan geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Ürün ve hizmetlerimiz; bireysel yatırımcılara yönelik dijital yatırım platformlarından, kurumsal müşterilere sunulan emir yönetim sistemlerine ve ileri teknoloji tabanlı algoritmik işlem çözümlerine kadar uzanan entegre bir yapı sunmaktadır. Ayrıca finansal veri dağıtım ve entegrasyon servisleri ile farklı kurumların teknoloji altyapılarına değer katılmaktadır.

4.2.1. Bireysel ve Profesyonel İşlem Platformları

Kapsanan Ürünler: - MatriksIQ Veri Terminali - Matriks Prime Veri Terminali - Matriks Web Trader - Matriks Mobile IQ

Şirketimizin bireysel ve profesyonel yatırımcılara yönelik platform ailesi; sermaye piyasalarına ilişkin anlık veri takibi, gelişmiş teknik ve temel analiz araçları ile entegre işlem fonksiyonlarını tek bir deneyim altında sunar. Masaüstünden mobil cihaza, web tarayıcısından kurumsal terminale kadar uzanan bu platform ailesi; her kullanıcı profiline ve iş akışına uygun, birbiriyle entegre bir ekosistem oluşturmaktadır.

4.2.2. Kurumsal Emir ve Risk Yönetim Altyapıları (OMS)

Kapsanan Ürünler: PAY OMS - VİOP OMS - BAP OMS - KMTP OMS - FIX Gateway (PAY / VİOP) - ADK Push Server ve ADK Dashboard - OMS Next - OMS Piyasa Yapıcılık - OMS Portföy Risk Analizi ve Yönetim Sistemi - FX Trader

OMS ürün ailemiz; pay, vadeli işlem, opsiyon, borçlanma araçları ve kıymetli maden piyasaları başta olmak üzere farklı piyasa segmentlerine yönelik emir iletim, işlem yönetimi ve risk kontrol çözümlerini kapsamaktadır.

FIX protokolü entegrasyonu, ADK altyapısı ve merkezi izleme panoları aracılığıyla kurumların tüm işlem süreçlerini tek bir çatı altında yönetmelerine olanak tanır. SPK ve BİST düzenleyici gereklilikleriyle tam uyumlu olarak tasarlanan bu sistemler; ölçeklenebilirliği, güvenilirliği ve operasyonel sürekliliği kurumsal standartlarda garanti eder.

Dönem İçerisindeki Gelişmeler

- Farklı piyasa ve kurum ihtiyaçlarına yönelik fonksiyonel geliştirmeler yapılarak ürün esnekliği artırıldı.
- OMS İşlem Platformu'nun tek kullanıcı oturuma açarak, tek bir işlem platformu üzerinden tüm piyasalara işlem yapabilecekleri bir "Multi-Asset Trading Platform" şeklinde yeniden geliştirilmesi sürecine başlanmıştır. Bu minvalde, Borsa İstanbul piyasalarına ilave olarak Takasbank'ın Ödünç Pay Piyasası ve Para Piyasası elektronik ortam entegrasyon sistemi altyapılarına entegre olma çalışmaları başlatılmıştır.
- Sistemlerin entegrasyon yetkinlikleri güçlendirildi; farklı BackOffice ve saklama platformlarıyla bağlantı kabiliyeti geliştirildi.
- Emir Yönetim Sistemi uygulama ve servis parkına BİST Pay Piyasası, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası enstrümanları için sunucu tabanlı Sentetik Emir Yönetim servisi eklendi. Piyasa tarafından çokça talep edilen temel sentetik emir türlerinin eklenmesi hedeflenmiştir. Servis üretim ortamında devreye alınmaya başlanmıştır.
- Performans ve operasyonel verimliliği destekleyen mimari iyileştirmeler devreye alındı.
- Düzenleyici gerekliliklere (SPK/BİST) uyum kabiliyeti güçlendirildi; mevzuat değişikliklerine adaptasyon süresi kısaltıldı.
- Risk kontrol mekanizmaları ve anlık pozisyon izleme kapasitesi artırıldı

4.2.3. Yüksek Frekanslı (HFT) ve Algoritmik İşlem Çözümleri

Kapsanan Ürünler: Tümüyle FPGA Tabanlı HFT ve Piyasa Yapıcılık Platformu - FinALGO Parallax Algoritmik İşlem Platformu (v4.0)

Şirketimiz, aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleri için geliştirdiği Matriks HFT ve Piyasa Yapıcılık Platformu ile istatistiksel arbitraj ve piyasa yapıcılık faaliyetlerine yönelik yüksek performanslı işlem altyapısı sunmaktadır. Platform, farklı piyasa ve enstrümanlar üzerinde algoritmik

stratejilerin uygulanmasına imkân tanımakta olup, düzenleyici gereklilikler çerçevesinde faaliyet gösterebilecek şekilde tasarlanmıştır.

Matriks'in HFT ve algoritmik işlem ürün ailesi, kurumsal operatörlerin nanosaniye hassasiyetinde piyasada konumlanmasını sağlayan ileri teknoloji tabanlı altyapılardan oluşmaktadır. Bu sistemler; istatistiksel arbitraj, piyasa yapıcılık ve yüksek frekanslı işlem stratejilerini güvenilir, ölçeklenebilir ve düzenleyici gerekliliklerle uyumlu bir ortamda hayata geçirme imkânı sunar. Kullanıma hazır algoritma havuzu, çoklu algoritma çalıştırma kapasitesi ve gelişmiş risk kontrol mekanizmaları, platforma kurumsal güç katmaktadır.

Dönem İçerisindeki Gelişmeler

Şirketimizin İTÜ ARI Teknokent bünyesinde yaklaşık 2,5 yıl sürdürdüğü FPGA (programlanabilir donanım platformları) tabanlı hibrit HFT ve piyasa yapıcılık platformu geliştirme projesi 2025 yılında başarıyla tamamlandı.

FPGA ve yazılım bileşenlerinin bir araya getirildiği bu yeni nesil hibrit altyapı; laboratuvar ve üretim testleri kapsamında ölçülen ortalama 2 mikrosaniye seviyesindeki tick-to-trade gecikmesiyle Borsa İstanbul'da yüksek frekanslı işlem ve piyasa yapıcılık faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesine kapı araladı. Sistemin temelini, şirketimizin yıllarca HFT alanında uzmanlaşmış sayısal tasarım ve yazılım mühendisliği ekibinin birikimleri oluşturmaktadır.

Faz 2: İlk projenin tamamlanmasının hemen ardından başlatılan Faz 2 Ar-Ge projesi; tüm işlemin doğrudan FPGA üzerinde çalışacağı bir sonraki nesil sistemi hedeflemektedir. 1000'den fazla enstrüman için emir defteri oluşturma yeteneğine sahip yenilikçi mimari sayesinde, minimum 50 nanosaniye gecikme ile emir defterleri oluşturulabilecek ve güncellenebilecektir. Proje tamamlandığında, Tick-to-Trade gecikmesinin 300 nanosaniyenin altına düşürülmesi hedeflenmektedir.

Şirketimizin bu projesi; yerli ve milli mühendislik gücüyle, gerçek zamanlı ve ultra-düşük gecikmeli finansal işlem teknolojilerinin mümkün olduğunu Türkiye sermaye piyasalarında somut biçimde kanıtlamaktadır.

FinALGO Parallax v4.0 / v5.0

Kullanıcı deneyimini ve operasyonel verimliliği merkeze alan bu sürümde dört temel alanda önemli geliştirmeler hayata geçirildi:

Performans & Emir Yönetimi: Uygulama hızı artırıldı; emir üretme süreçleri optimize edilerek toplu emir yönetimi altyapısı güçlendirildi.

Direkt Emir İletimi: Algoritmik akış dışında, doğrudan borsaya emir gönderme ve yönetme kapasitesi geliştirildi.

Kurumsal Altyapı: Kurum standartlarına uygun, ölçeklenebilir ve tam izlenebilir bir mimari yapı oluşturuldu.

Kullanıcı Etkinliği: Platforma hakim olma süresini kısaltan arayüz ve iş akışı iyileştirmeleriyle kullanıcıların sistemi çok daha etkin kullanması sağlandı.

4.2.4. Küresel Veri Dağıtım ve İçerik Servisleri

Kapsanan Ürünler: Matriks Analist - Stream Server - DB Matriks - XML Feeder - Mobil SDK - App in App - White Label Uygulamalar (Kurumlara özel)

Küme 4 kapsamındaki ürünler; bankalar, aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri ve fintech firmalarının gerçek zamanlı, gecikmeli ve tarihsel finansal veri ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik B2B altyapı çözümlerini oluşturmaktadır.

Stream Server ve DB Matriks aracılığıyla yüksek hacimli veri işleme ve depolama; XML Feeder ile

sistem entegrasyonları; Mobil SDK ve App in App çözümleriyle kurumların kendi uygulamalarına zengin finans verisi katma değeri sağlanmaktadır.

White Label uygulama çözümleri ise iş ortaklarının kendi marka kimliğiyle güçlü bir yatırım platformunu kullanıcılarına sunmasına olanak tanır.

4.2.5. Geleceğin Teknolojileri Yapay Zekâ ve Kripto

a. Yapay Zekâ Stratejisi ve Uygulamaları

Matriks'in yapay zekâ yolculuğu; tek boyutlu bir "AI özelliği eklemek"ten çok daha kapsamlıdır. Geçtiğimiz dönemde üç ayrı katmanda somutlaşan bu strateji; şirketimizi hem bir yapay zekâ hizmet sağlayıcısına hem de AI-native bir fintech ekosistemine dönüştürmektedir.

Kurumsal AI Entegrasyon Platformu: MCP

MCP (Model Context Protocol) Nedir? Yapay zeka modellerinin dış dünyayla — veri tabanlarıyla, API'lerle, gerçek zamanlı akışlarla — güvenli biçimde iletişim kurmasını sağlayan, açık protokol yaklaşımıyla tasarlanmış bir entegrasyon çerçevesidir. Matriks, bu teknolojiyi finansal veri altyapısına entegre ederek kurumsal müşterilerine benzeri görülmemiş bir AI entegrasyon kapısı sunmaktadır.

Ne Sunuyor? Matriks MCP platformu üzerinden kurumsal iş ortakları ve geliştiriciler; şirketin zengin finansal veri altyapısına yapay zeka modelleri aracılığıyla doğrudan bağlanabilmektedir. Bu entegrasyon; gerçek zamanlı piyasa verisi, AI destekli analiz sonuçları, haber akışları ve tahmin çıktılarını herhangi bir AI ajanına veya kurumsal uygulamaya anlık olarak akıtma kapasitesi sunar.

Öne Çıkan Araç Kategorileri:

Kategori	Kapsam
Piyasa Verisi	Anlık fiyat, hacim, derinlik; yurtiçi ve yurtdışı borsalar
AI Analiz Motoru	Anomali tespiti, duygu analizi, pattern tanıma, kurumsal akış, korelasyon ve risk skorlaması
AI Karar Destek Servisi	Olasılık temelli yön projeksiyonları; 15 dakika – 1 hafta arası çeşitli zaman ufuklarında istatistiksel güven metriğiyle sunulan karar destek çıktıları
Haber ve Sentiment	Semantik/hibrit haber arama; kısa-orta-uzun vadeli piyasa etki skorları; sentiment analizi
Temel ve Teknik Analiz	Finansal tablolar, oran analizleri, teknik göstergeler; AI destekli yorum katmanı
Kurumsal Akış	Yabancı yatırımcı ve kurumsal alım-satım analizi
Risk Analizi	Volatilité, likidite ve piyasa riski skorlaması
Araştırma ve Raporlar	Aracı kurum araştırmaları, finansal yayınlar, trend analizleri
Portföy Optimizasyonu	Çok değişkenli portföy analizi ve optimizasyon modelleri

Kurumsal Kullanım Senaryoları:

- Kendi yapay zeka asistanlarını veya karar destek sistemlerini Matriks veri altyapısına bağlamak isteyen fintech firmaları
- AI destekli araştırma ve raporlama süreçleri kurmak isteyen aracı kurumlar ve portföy yöneticileri
- Müşterilerine AI destekli yatırım deneyimi sunmak isteyen bankalar

Yapay Zeka' nın İş Süreçlerine Entegrasyonu:

Matriks, yapay zekayı yalnızca ürünlere değil; ürünleri yaratan süreçlerin kendisine de entegre etmektedir. Bu dönüşüm üç ana alanda somutlaşmıştır:

İş Analizi ve Ürün Geliştirme: Gereksinimlerin yapılandırılması, kullanıcı hikayelerinin oluşturulması ve ürün kararlarının desteklenmesinde yapay zeka araçlarından aktif olarak yararlanılmaktadır. Bu yaklaşım; fikir ile prototip arasındaki süreyi kısaltmakta ve ürün kararlarının veri temelli olgunluğunu artırmaktadır.

Yazılım Geliştirme Süreçleri: AI destekli kod üretimi, kod incelemesi (code review) ve teknik dokümantasyon süreçlerinin geliştirme ekiplerinin günlük iş akışına entegrasyonu hız ve kalite boyutlarında ölçülebilir kazanımlar sağlamıştır.

Test ve Kalite Güvencesi: Otomatik test senaryosu üretimi, regresyon testlerinin AI ile güçlendirilmesi ve anomali tespiti odaklı kalite kontrol süreçleri geliştirme döngüsünün güvenilirliğini artırmaktadır.

Ürünlerde Yapay Zeka

Matriks'in bireysel ve kurumsal kullanıcılara yönelik platformları; kapsamlı AI içerik ve analiz katmanlarıyla zenginleştirilmiştir. Bu gelişmeler; kullanıcıların büyük veri setlerini manuel olarak taramak yerine, anlamlı AI içgörülerıyla piyasayı yorumlamasına ve hızlıca karar almasına imkân tanımaktadır. Dönem içerisinde de çalışmalar devam etmiştir.

Haberlerde AI:

- Anlık haber akışlarının otomatik özetlenmesi; kullanıcılar kritik bilgiye saniyeler içinde ulaşır.
- Haberlerin piyasa üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin AI tarafından skorlanması.
- Haber öncelik sınıflandırması (kritik / yüksek / orta / düşük) ve son dakika bildirimleri.

Duygu (Sentiment) Takibi:

- - Haber ve sosyal medya akışları üzerinden şirket ve sektör bazlı duygu analizi.
- - Piyasa geneli ruh hali (market mood) tespiti; yatırım kararlarının bağlamsal zeminini güçlendirir.

AI Insights:

- Borsa açılış kapanış durumları, gün içi hareketlerinin yapay zekâ ile değerlendirilerek gün başı, güc içi, gün sonu yorum ve raporları üretilmesi
- Şirketlerin anlık verilerinin önemli tüm periyodlar da ve indikatörler ile değerlendirilerek yapay zeka destekli anlık teknik analiz çıktıları üretilmesi
- Şirketlerin yayınlamış oldukları dönemsel finansal raporlarındaki veriler/dipnotların detayları ile birlikte yapay zeka ile birlikte değerlendirilmesi

AI Karar Destek Çıktıları:

- Hisse senetleri için olasılık temelli yön projeksiyonları (yükseliş/düşüş/nötr); çeşitli zaman ufuklarında istatistiksel güven metriğiyle birlikte karar destek amaçlı sunulur.
- Projeksiyon performansının şeffaf biçimde takip edilmesi ve kullanıcıya raporlanması; modellerin güvenilirliğinin sürekli değerlendirilmesi.

Anomali ve Pattern Tespiti:

- Fiyat, hacim ve volatilité anormalliklerinin anlık olarak tespit edilip kullanıcıya iletilmesi.
- Teknik formasyon ve mum kalıplarının otomatik tanınması; teknik analist gözünün AI versiyonu.

Finansal Rapor Analizi:

- Borsa İstanbul'da işlem gören halka açık şirketlerin dönemsel finansal raporlarında bulunan dipnotların geçmiş dönemler ile birlikte yapay zeka aracılığı ile analiz edilerek, dipnotların

kategorik olarak değişim, trend hususlarının değerlendirilmesi

Risk ve Korelasyon:

- Portföy ve enstrüman bazlı risk skorlaması; volatilité, likidite ve piyasa riski bileşenleriyle.
- Sektör ve piyasa korelasyon analizleri; çeşitlendirme kararlarını destekleyen AI çıktıları.

CODI — Çok Katmanlı Yapay Zeka Asistan Ekosistemi

Matriks'in yapay zeka vizyonunun kullanıcıyla buluştuğu en somut örneklerden biri CODI'dir. CODI; farklı kullanım senaryolarına göre konumlandırılmış, çok katmanlı bir yapay zeka asistan ekosistemidir. MCP altyapısını kullanan, algoritma yazan, destek süreçlerini yöneten ve kullanıcı deneyimini dönüştüren bu yapı; Katman 1, 2 ve 3'ün keşifim noktasında konumlanmaktadır.

MCP Entegrasyonlu Finansal AI Asistanı MatriksIQ platformu içerisinde konumlanan CODI; MCP altyapısı üzerinden gerçek zamanlı finansal veri, analiz motorları ve karar destek servisleriyle iletişim kurarak kullanıcıların sorularına bağlamsal ve veri temelli yanıtlar üretmektedir. Bu yapı, finansal verinin statik ekranlardan dinamik bir diyalog ortamına taşınmasını sağlamaktadır.

Algoritma Kodlama Asistanı Algoritmik işlem platformlarında konumlanan CODI; kullanıcıların strateji ve indikatör geliştirme süreçlerinde doğal dil üzerinden kod üretimine destek olmakta, örnek strateji şablonları oluşturmada ve hata ayıklama süreçlerine katkı sağlamaktadır. Bu yaklaşım; algoritmik işlem dünyasına giriş bariyerini düşürmekte ve kullanıcı tabanını genişletmektedir.

Destek Merkezi Asistanı Kurumsal ve bireysel kullanıcılar için geliştirilen CODI destek asistanı; kullanım kılavuzları, dokümantasyon ve teknik süreçler hakkında hızlı ve tutarlı bilgilendirme sağlamaktadır. Bu sayede destek süreçlerinde verimlilik artışı ve operasyonel maliyet optimizasyonu sağlanmaktadır.

CODI'nin Stratejik Önemi: CODI; yalnızca bir sohbet arayüzü değil, Matriks'in veri, işlem ve yapay zeka katmanlarını birleştiren platform mimarisinin kullanıcıya yansıyan yüzüdür. Bu çok katmanlı yapı sayesinde Matriks; finansal teknolojiyi yalnızca sunan değil, kullanıcıyla etkileşimli biçimde birlikte üreten bir platforma dönüşmektedir.

Ekonomik Etki: CODI'nin ürün içi entegrasyonu; kullanıcı bağlılığını artırmakta, platform kullanım süresini uzatmakta ve çapraz ürün kullanımını teşvik etmektedir. MCP altyapısının soyut kalan kurumsal vaadini somut bir kullanıcı deneyimine dönüştüren CODI; AI stratejisinin "vizyon"dan "ürün"e indiği en görünür noktadır.

Yapay Zekâ Stratejisi — Ekonomik Etki ve Ekosistem Değerlendirmesi

Ekonomik Etki: AI yatırımlarımız; ürün başına katma değeri artırarak birim kullanıcı gelirini yukarı taşıma stratejimizin temel bileşenidir. MCP platformu aracılığıyla kurumsal müşterilere sunulan AI entegrasyon hizmetleri, yeni bir gelir katmanı olarak portföyümüze eklenmektedir.

b. Rootech : Düzenlemeler ile Uyumlu Kripto Ekosistemi

Kapsanan Şirket: Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. (%100 bağlı ortaklık)

Rootech, Matriks'in kripto varlık ekosistemine yönelik stratejik yatırımının en somut ifadesidir. 2023 yılındaki kuruluşunun ardından hızla olgunlaşan bu platform; güvenli, şeffaf ve regüle edilmiş bir ortamda kripto varlık alım-satım hizmetleri sunmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Rootech ile İsviçre'de yerleşik Keyrock CH GmbH arasında 22.12.2025 tarihinde bir Dijital Varlık Alım Satım Sözleşmesi imzalanmıştır.

Söz konusu sözleşme kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 05.03.2026 tarihli kararı doğrultusunda, Rootech'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerine ilişkin olarak Rootech lehine garanti verilmesine ve bu kapsamda Keyrock CH GmbH ile bir Garanti Sözleşmesi imzalanmasına karar verilmiştir.

Verilen garanti kapsamında Şirketimizin sorumluluğu azami 200.000 ABD Doları ile sınırlıdır. Söz konusu garanti, Rootech'in faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla verilmiş olup, belirlenen üst limit ile sınırlandırılmıştır. Garanti mekanizması, herhangi bir kredi veya finansman ilişkisine kefalet niteliğinde olmayıp, yalnızca Rootech'in ilgili sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda devreye girebilecek sınırlı bir teminat taahhüdü niteliğindedir.

4.2.6. Ar-Ge ve İnovasyon Yapısı

Matriks'in Ar-Ge faaliyetleri; İTÜ ARI Teknokent bünyesindeki uzman teknik ekipler tarafından yürütülmektedir. Teknokent varlığı; kurumun Türkiye'nin önde gelen mühendislik yeteneğiyle sürekli temas halinde olmasını sağlarken, 4691 sayılı Kanun kapsamındaki vergi avantajları Ar-Ge yatırımlarının sürdürülebilirliğini desteklemektedir.

Dönem İçinde Aktif Ar-Ge Projelerinden Bazıları:

- Yapay Zekâ Destekli Yeni Nesil Finansal Mobil Uygulama
- Borsa İstanbul ve Takasbank Piyasaları İşlem Otomasyonu ve Risk Yönetimi Sistemli Ürün Grupları
- Yapay Zekâ Tahminleme ve Analiz Platformu
- Tümüyle FPGA Tabanlı ve Çok Düşük Gecikmeli Yüksek Frekanslı Borsa İşlem Platformu (Faz 2)
- Merkezi Çalışan Sentetik Emir/Strateji Alt Yapısı
- Borsa Şirketleri İçin Kapsamlı ve Modüler Finansal Analiz Uygulaması
- Tezgah Üstü Ödünç Para Piyasası Yönetim Sistemi
- Matriks Web Trader IQ

4.3. Borçlanma Aracı İhracı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23.03.2026 tarihli kararı çerçevesinde, 500.000.000 TL (BeşYüzMilyonTürkLirası) tutarını aşmayacak şekilde, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.04.2026 tarihli ve 25/757 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

4.4. Şirket Yatırımları

Şirket, finansal teknoloji alanındaki lider konumunu güçlendirmek, yüksek katma değerli ürün geliştirme kapasitesini artırmak ve sermaye piyasalarının dijital dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla dönem içerisinde teknoloji odaklı yatırımlarını sürdürmüştür. Şirket yatırımları; ileri veri analitiği, yapay zekâ destekli işlem teknolojileri, düşük gecikmeli işlem altyapıları ve yeni nesil dijital yatırım platformlarının geliştirilmesine odaklanmaktadır.

Dönem içinde gerçekleştirilen yatırımlar, ölçeklenebilir mimari yapılar, yüksek performanslı sistem altyapıları ve kullanıcı deneyimini merkeze alan ürün geliştirme yaklaşımı doğrultusunda planlanmıştır.

Ar-Ge İndirimi ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri kazanç istisnasından faydalananların fon ayırma ve yatırım yapma yükümlülüğü kapsamında Şirket, aşağıda yer alan yatırımları yapmıştır:

Ortaklık Yüzdesi

Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	0,01%
Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	0,01%
Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	0,01%
Logos Port.Yön.A.Ş. Testinium Girişim Serm. Fonu	0,17%

Weartechclub Giyilebilir Spor Ürünleri Hizmet ve Teknolojileri A.Ş.	1,25%
Counterfake Yazılım Teknolojiler A.Ş.	1,25%
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	0,00%
İtü Arı Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	11,38%
Smart Capital Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	0,31%

4.5. Teşvikler

31 Mart 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde Kurumun 4691 sayılı Kanun kapsamında yararlandığı Gelir Vergisi teşvik tutarı 12.873.273 TL (31 Aralık 2025: 70.409.449) 5746 ve 5510 No'lu Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında yararlandığı toplam Sigorta İşveren Payı teşvik tutarı ise 5.950.626 TL'dir (31 Aralık 2025: 22.644.184 TL).

31 Mart 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında TÜBİTAK tarafından devlet teşviği alınmamıştır (31 Aralık 2025: Yoktur.). Grup'un teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösterdiği için elde ettiği kazançlar vergi istisnasına tabidir.

4.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulunun Bu Konudaki Görüşü

Şirket, faaliyetlerinin güvenli, etkin ve mevzuata uygun yürütülmesini sağlamak amacıyla kapsamlı bir iç kontrol ve iç denetim sistemine sahiptir. Sistem, finansal raporlama, operasyonel süreçler, risk yönetimi ve bilgi teknolojileri altyapısını kapsayan bütüncül bir yapıya sahiptir.

İç kontrol süreçleri; yetki devri, işlem onayları, veri doğrulama ve süreç izleme mekanizmalarıyla desteklenmekte olup, iç denetim birimi tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve etkinliği ölçülmektedir. Ayrıca bağımsız denetim firmaları tarafından yapılan denetimler, şirketin finansal tablolarının doğruluğunu ve sistemin güvenilirliğini teyit etmektedir.

Yönetim organı, yürütülen iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin şirketin şeffaflık, hesap verebilirlik ve risk yönetimi ilkelerine uyumunu güçlendirdiğini değerlendirmektedir. Bu mekanizmalar, yalnızca mevzuata uygunluğu sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda operasyonel verimliliğin artırılması ve stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesinde de önemli bir araç olarak görülmektedir.

Yönetim kurulu, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini sürekli izlemekte, gerekli iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını planlamakta ve uygulamaktadır. Şirket, bu yaklaşımla paydaşlarına güvenli, şeffaf ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışı sunmayı hedeflemektedir.

4.7. İştirakler-Bağlı Ortaklıklar

	Sahiplik Oranı	
	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Matriks Algo Solutions Anonim Şirketi ("Algo Solutions")	%65,00	%65,00
Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	%100,00	%100,00
Base İnteraktif Yazılım A.Ş.	%50,0001	%50,0001
Cronexis Teknoloji A.Ş.	%50	%50
Finarf Teknoloji ve Danışmanlık Ticaret A.Ş.	%7,5	%7,5

1.000.000,00TL sermayeli Matriks Algo Solutions Finansal Teknoloji Yazılım ve Ticaret A.Ş 'nin %65 sermaye oranında bağlı ortaklık olarak kuruluşu gerçekleştirilmiş, 03 Şubat 2022 tarih ve 10509 sayılı

Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket; algoritmik işlem çözümleri, kantitatif strateji geliştirme ve yüksek frekanslı işlem teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir.

150.000.000,00TL sermayeli Rootech Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.'nin %100 sermaye oranında bağlı ortaklık olarak kuruluşu gerçekleştirilmiş, 18 Ekim 2023 tarih ve 10938 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket; regüle edilmiş bir ortamda kripto varlık alım-satım hizmetleri sunmayı hedeflemekte olup, 2025 yılında SPK'ya faaliyet izni başvurusunu tamamlamıştır.

1.000.000,00TL sermayeli Base İnteraktif Yazılım A.Ş. 'nin %50 sermaye oranında iştirak olarak kuruluşu gerçekleştirilmiş, 20 Aralık 2023 tarih ve 10983 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket; interaktif dijital içerik ve kullanıcı deneyimi odaklı yazılım çözümleri geliştirmektedir.

*8 Eylül 2025 tarihinde, Base İnteraktif Yazılım A.Ş. pay sahiplerinden Mehmet Selçuk Oğuz'dan 1,00 TL nominal değerli sermaye karşılığı 1 adet pay hukuki ve mali yükümlülükleri ile devralınmış, Şirketteki pay oranı %50,0001'e ulaşmıştır. Bu durumda iştirak olan Base İnteraktif'in niteliği "bağlı ortaklık" olarak değişmiştir.

1.000.000,00TL sermayeli Cronexis Teknoloji A.Ş. 'nin %50 sermaye oranında iştirak olarak kuruluşu gerçekleştirilmiş, 17 Nisan 2024 tarih ve 11064 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket; yeni nesil teknoloji çözümleri alanında faaliyet göstermektedir.

250.000,00TL sermayeli Finarf Teknoloji ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. 'nin %7,5 sermaye oranında iştirak edilmiş, 17 Haziran 2024 tarih ve 11106 sayılı Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket; finansal teknoloji ve danışmanlık alanında faaliyet göstermektedir.

4.8. Şirketin Faaliyet Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket, kurumsal sosyal sorumluluk politikası doğrultusunda toplum yararına çeşitli alanlarda, Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlar dahilinde bağış ve yardımlarda bulunmuştur.

Dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı, şirketin faaliyet hacmi ve mali yapısı ile ölçülü düzeyde olup, bu harcamaların şirketin mali durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde yapılan bağış-yardım toplam tutarı 137.000 TL'dir.

4.9. İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detaylarına, 31.03.2026 tarihli konsolide finansal raporda dipnot 6'da yer verilmiştir.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

Şirketimizin 31.03.2026 tarihli konsolide finansal tabloları incelendiğinde; güçlü özkaynak yapısını koruyan, faaliyetlerinden nakit yaratmaya devam eden ve teknoloji yatırımlarını sürdüren bir finansal yapı sergilendiği görülmektedir.

Şirketimizin toplam varlıkları 31.03.2026 tarihi itibarıyla 1.386.082.514 TL'ye ulaşmıştır. Toplam özkaynak büyüklüğü ise 1.149.328.186 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Güçlü özkaynak yapısı korunurken, özkaynakların toplam varlıklar içerisindeki payı yaklaşık %83 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dönen varlıklar 384.303.267 TL, duran varlıklar ise 1.001.779.247 TL olarak gerçekleşmiştir. Maddi olmayan duran varlıkların toplamı 818.044.882 TL seviyesine ulaşmış olup, bu artışta şirketin teknoloji, yazılım ve Ar-Ge yatırımları etkili olmuştur.

Şirketimizin toplam yükümlülükleri 236.754.328 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler 159.468.985 TL, uzun vadeli yükümlülükler ise 77.285.343 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket düşük borçluluk seviyesi ve güçlü bilanço yapısını korumaya devam etmektedir.

5.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı, Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde şirketimizin hasılatı geçen yılın aynı dönemine göre %10,6 artış göstererek 379.485.569 TL olarak gerçekleşmiştir (31.03.2025: 343.035.593 TL).

Ana ortaklığa ait net dönem kârı ise geçen yılın aynı dönemindeki 58.446.713 TL seviyesinden %7,8 artışla 62.980.534 TL'ye yükselmiştir.

Finansman gideri öncesi faaliyet kârı 36.365.600 TL olarak gerçekleşirken, yatırım faaliyetlerinden gelirler 23.746.536 TL seviyesinde oluşmuştur.

Dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerleri toplamı 31.795.234 TL seviyesindedir. Dönem içerisinde özellikle maddi olmayan duran varlıklara yönelik yatırımlar kapsamında 96.907.464 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

Dönen ve duran varlıklarda sınıflanan finansal yatırımlar toplamı 31.03.2026 itibarıyla 232.398.294 TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, şirketin güçlü finansal varlık yapısı korunmuştur.

Şirket, finansal teknolojiler alanındaki büyüme stratejisi doğrultusunda Ar-Ge, yazılım geliştirme, yapay zekâ, algoritmik işlem altyapıları ve yeni nesil finansal teknoloji çözümlerine yönelik yatırımlarını sürdürmektedir.

Enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında finansal tablolar TMS 29 hükümleri çerçevesinde hazırlanmış olup, tüm finansal veriler 31.03.2026 satın alma gücü esasına göre sunulmuştur.

ÖZET FİNANSAL VERİLER

Özet Bilanço	31.03.2026
Toplam Varlıklar	1.386.082.514 TL
Toplam Özkaynaklar	1.149.328.186 TL
Toplam Yükümlülükler	236.754.328 TL
Nakit ve Nakit Benzerleri	31.795.234 TL
Finansal Yatırımlar (Duran V. + Dönen V.)	232.398.294 TL
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	818.044.882 TL

Özet Gelir Tablosu	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	379.485.569 TL	343.035.593 TL
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23.746.536 TL	23.508.966 TL
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Kârı	62.980.534 TL	58.446.713 TL

FİNANSAL ORANLAR

Oran	31 Mart 2026
Cari Oran	2,41
Likidite Oranı	2,41
Finansman Oranı	4,85
Kaldıraç Oranı	%17
Özkaynak Karlılığı	%5,28
Özkaynak Oranı	%83
Brüt Kar Marjı	%9,14
Faaliyet Kar Marjı	%2,80
Net Kar Marjı	%16

5.3. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam özkaynakları 1.149.328.186 TL, ödenmiş sermayesi ise 100.500.000 TL'dir. Mevcut özkaynak tutarı ödenmiş sermayenin üzerinde olup, sermayenin karşılıksız kalması söz konusu değildir.

Toplam varlıklar 1.386.082.514 TL, toplam yükümlülükler ise 236.754.328 TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket borca batık durumda değildir.

Yönetim Kurulu değerlendirmesine göre Şirket'in mali yapısı güçlü olup, yüksek özkaynak oranı, düşük borçluluk seviyesi ve faaliyetlerden yaratılan nakit akışı dikkate alındığında faaliyetlerin sürekliliğini riske edecek herhangi bir durum bulunmamaktadır.

5.4. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımını Yapılmayacaksa Gerekeşi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası" Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket Türk Ticaret Kanunu hükümleri Vergi uygulamaları ve diğer ilgili düzenlemeler ile esas sözleşmemizin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Esas sözleşmemizde yer alan karın tespiti ve dağıtımını maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi gereken zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıllar zararının düşülmesinden sonra kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

a) Genel Kanuni Yedek Akçe: Çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek

akçeye ayrılır.

b) *Birinci Kar Payı: Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.*

c) *Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kar payının pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.*

d) *İkinci Kar Payı: Net dönem karından (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.*

e) *Genel Kanuni Yedek Akçe: Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin 2. fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.*

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket karının ne kadarının ve nasıl dağıtılacağına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri ve Yönetim Kurulu'nun önerisi de göz önüne alınarak, Genel Kurul'ca karar verilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, ilgili yasal düzenlemelerde müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata uymak şartı ile ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı kalmak üzere pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği faaliyet dönemi ile sınırlıdır. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

6. RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Yönetim Kurulu, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemlerinin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi, İç Denetim Sisteminin İşleyişi ve Etkinliği

Şirketimizde risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri, faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği, finansal raporlamanın doğruluğu ve mevzuata uyumun sağlanması amacıyla oluşturulmuş olup Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

Finansal, operasyonel, teknolojik ve mevzuata uyum riskleri düzenli olarak değerlendirilmekte; risklerin erken tespiti, izlenmesi ve gerekli önlemlerin alınmasına yönelik mekanizmalar işletilmektedir. İç kontrol sistemi; görevler ayrılığı prensibi, yetki ve onay mekanizmaları, süreç kontrolleri ve periyodik raporlamalar yoluyla desteklenmektedir.

İç denetim faaliyetleri kapsamında süreçler düzenli olarak gözden geçirilmekte, tespit edilen hususlara ilişkin iyileştirici aksiyonlar takip edilmektedir. Yönetim Kurulu değerlendirmesine göre, Dönem

itibarıyla risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim sistemleri etkin şekilde çalışmakta olup Şirket faaliyetlerinin sağlıklı ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

6.2. Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, faaliyetlerinden kaynaklanabilecek finansal, operasyonel, teknolojik ve mevzuata uyum risklerini sistematik bir yaklaşımla yönetmeyi benimsemektedir. Risk yönetimi politikası; risklerin erken tespiti, ölçülmesi, izlenmesi ve etkilerinin azaltılmasına yönelik aksiyonların zamanında alınmasını esas almaktadır.

Bu kapsamda;

- Finansal riskler (likidite, kredi, piyasa ve enflasyon riski) düzenli olarak analiz edilmekte, nakit akışı ve varlık-yükümlülük dengesi yakından izlenmektedir.
- Operasyonel riskler süreç kontrolleri, görevler ayrılığı ve yetki mekanizmaları ile yönetilmektedir.
- Teknolojik ve siber güvenlik riskleri bilgi güvenliği altyapısı ve sistem sürekliliği önlemleri ile kontrol altında tutulmaktadır.
- Mevzuat ve uyum riskleri ilgili birimler tarafından takip edilmekte ve gerekli güncellemeler zamanında uygulanmaktadır.

Risk Yönetimi ve ilgili komite çalışmaları Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte olup, Şirket'in sürdürülebilirliği ve finansal sağlamlığının korunması temel öncelik olarak benimsenmektedir.

6.3. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına ve Raporlarına İlişkin Bilgiler

Şirket bünyesinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin finansal, operasyonel ve stratejik risklerini erken aşamada tespit etmek ve yönetim kuruluna raporlamakla görevli merkezi bir yapıdır.

Dönem boyunca komite, risk alanlarını değerlendirmiş, önleyici aksiyon planları hazırlamış ve raporlarını yönetim kuruluna sunmuştur. Komite çalışmaları, iç denetim ve bağımsız denetçilerle koordineli olarak yürütülmüş, risklerin etkisi ve olasılığı analiz edilerek şirketin proaktif risk yönetimi güçlendirilmiştir.

Yönetim kurulu, komitenin raporlarını stratejik karar alma süreçlerinde dikkate almakta ve gerekli önlemlerin zamanında uygulanmasını sağlamaktadır. Bu sayede şirketin finansal ve operasyonel sürdürülebilirliği desteklenmektedir.

6.4. Satışlar Verimlilik Gelir Yaratma Kapasitesi Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirketimizin faaliyet alanı ve finansal yapısı dikkate alındığında, ileriye dönük dönemde aşağıdaki risk unsurları söz konusu olabilecektir:

- **Satış ve Gelir Riski:** Finansal piyasalardaki dalgalanmalar, yatırımcı işlem hacimlerindeki değişim ve sektörde artan rekabet, satış gelirleri üzerinde baskı oluşturabilir.
- **Verimlilik Riski:** Personel maliyetleri ve teknoloji yatırımlarındaki artış, operasyonel verimlilik oranlarını etkileyebilir.
- **Gelir Yaratma Kapasitesi Riski:** Yeni ürün ve hizmetlerin beklenen hızda ticarileştirilememesi gelir büyümesini sınırlayabilir.

- **Kârlılık Riski:** Satışların maliyetindeki artış, enflasyonist baskılar ve fiyatlama rekabeti marjlar üzerinde aşağı yönlü etki yaratabilir.
- **Finansal Yapı Riski (Borç/Özkaynak):** Mevcut düşük borçluluk seviyesine rağmen, gelecekte yapılabilecek yatırımların finansman şekli kaldıraç oranını etkileyebilir.
- **Makroekonomik Riskler:** Enflasyon, faiz oranları ve düzenleyici değişiklikler finansal performans üzerinde dolaylı etkiler doğurabilir.

Şirketimiz, güçlü özkaynak yapısı, likidite seviyesi ve risk izleme mekanizmaları sayesinde söz konusu riskleri yönetilebilir seviyede tutmayı hedeflemektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR

Bilanço Tarihinde Meydana Gelen Önemli Hususlar

Borsa İstanbul tarafından BIST Temettü 5 Yıl ve BIST Temettü 10 Yıl endekslerinin hesaplanmaya başlaması kapsamında Şirketimiz, 2026 yılında BIST TEMETTU 5 YIL endeksine dahil olmuştur. Bu gelişme; dönem içerisinde gerçekleştirilen brüt 12.500.000 TL tutarındaki kâr payı dağıtımıyla birlikte değerlendirildiğinde, Şirketimizin pay sahiplerine sürdürülebilir değer yaratma ve düzenli getiri sunma kapasitesinin somut bir göstergesidir.

Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Hususlar

Yoktur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan ‘‘Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik’’ ve SPK(II-141) Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği Madde 8 hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Şirket’in yönetim kurulu toplantısında hazır bulunan üyeler tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

YÖNETİM KURULU

Reyha GÜLERMAN
Yönetim Kurulu Başkanı

Oğuzhan IŞIN
Yönetim Kurulu Başkan
Yardımcısı

Cem TUTAR

Berkant ORAL

İbrahim HASELÇİN

Şule OęDC